

# KÉPZÉSI PROGRAM

## 1. A képzési program

1.1.	Képzés megnevezése	Projektmenedzsment módszertani képzés
1.2.	A képzés célja	A képzés célja a projektvezetés gyakorlati tudnivalóinak elsajátítása, hogy a résztvevők képessé váljanak projektjeik tervezésére és menedzselésére. A projektekért felelős személyek és az azokban résztvevő szereplők egységes projektmenedzsment keretet alkalmazzanak, megismerjék és értsék a hatékony projektmenedzsment folyamatait és leggyakrabban alkalmazandó eszközeit.
1.3.	A képzés célcsoportja	Termelő, szolgáltató szervezetek projektjeit irányító, vagy abban projekttagi szerepben közreműködő munkatársak

## 2. A képzés során megszerezhető kompetenciák

2.1.	Szervezeti projektek definiálása – Kompetencia, mely alapján a résztvevők egyértelműen eldönthetik, hogy mely feladatok igényelnek projektszerű megvalósítást és melyek, amik operatív feladat keretében kell, hogy megvalósuljanak.
2.2.	Projektek előkészítése – A projektelőkészítés folyamata, eszközei és javasolt dokumentációs tartalom elsajátítása (Igények pontosítása, Üzleti terv elkészítése).
2.3.	Projektek tervezése – Kompetencia, mely segítségével a projektek tervezése hatékonyabbá, átláthatóbbá válik, mint a projektterv létrehozása, beleértve a projekt tudásterületek tervezését is (költségek, erőforrások, kockázatok, hatókör, ütemezés, beszállítók, kommunikáció, minőségellenőrzés), valamint az ezek során alkalmazható digitális megoldások megismerése.
2.4.	Projektek végrehajtása és nyomon követése – A projektterv szerinti végrehajtás szervezése, a projektjelentések elvárt tartalma, terv-tény összehasonlítás módszerei, valamint a projekt változáskezelés módszerei és folyamata.
2.5.	Zárás és visszamérés – Kompetenciák, mely segítségével a projekt zárás folyamata és eszközei hatékonyan megvalósíthatók, illetve a projekt célok utólagos visszamérése is megvalósulhat.

## 3. A programba való bekapcsolódás feltételei

3.1.	Iskolai végzettség	-
3.2.	Szakmai végzettség	-
3.3.	Szakmai gyakorlat	-
3.4.	Egészségügyi alkalmasság	-
3.5.	Előzetesen elvárt ismeretek	-
3.6.	Egyéb feltételek	-

## 4. A programban való részvétel feltételei

4.1.	Részvétel követésének módja	Jelenléti ív – a képzésben résztvevők aláírásával ellátva Haladási napló – mulasztók feltüntetésével az oktató által
------	-----------------------------	---

4.2.	Megengedett hiányzás	10%
4.3.	Egyéb feltételek	-

### 5. Tervezett képzési idő

5.1.	Elméleti órák száma	8 óra
5.2.	Gyakorlati órák száma	12 óra
5.3.	Összes óraszám	20 óra

### 6. A tananyagegységek

	A tananyagegység megnevezése
6.1.	A képzés indítása
6.2.	Projektindítás
6.3.	Projekttervezés
6.4.	Projekt megvalósítása és nyomon követése
6.5.	Projekt zárása
6.6.	A képzés zárása

#### 6.1. Tananyagegység

6.1.1.	Megnevezése	A képzés indítása
6.1.2.	Célja	A résztvevők „megnyitása”, aktivizálása, „ráhangolása” a tréningre, elvárások megismerése.
6.1.3.	Tartalma	Képzési keretek (a tréning, mint tanulási forma, program, szabályok) Résztevők bemutatkozása, résztvevői elvárások megfogalmazása
6.1.4.	Terjedelme	1 óra
6.1.5.	Elméleti órák száma	0 óra
6.1.6.	Gyakorlati órák száma	1 óra
6.1.7.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott képzési módszerek	Irányított feladat
6.1.7.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott munkaformák	Egyéni munka
6.1.7.	A tananyagegység elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal történik számonkérés. A tananyagegységek egyben kezelendők, külön igazolás kiadása nem történik.

## 6.2. Tananyagegység

6.2.1.	Megnevezése	Projektindítás
6.2.2.	Célja	Projektindítás folyamatának, eszközeinek megismerése
6.2.3.	Tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Közös nyelvezet megalapozása - Mit nevezünk projektnek?</li> <li>• Projektindítás, projektkezdmenyezés, projektcélok és projektsiker <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Feladat: Projektalapító dokumentum összeállítása és/vagy Üzleti megvalósíthatóság vizsgálata</li> </ul> </li> </ul>
6.2.4.	Terjedelme	2 óra
6.2.5.	Elméleti órák száma	1 óra
6.2.6.	Gyakorlati órák száma	1 óra
6.2.7.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott képzési módszerek	Előadás, magyarázat, szituációs feladat
6.2.8.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott munkaformák	Egyéni munka, csoportmunka
6.2.9.	A tananyagegység elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal történik számonkérés. A tananyagegységek egyben kezelendők, külön igazolás kiadása nem történik.

## 6.3. Tananyagegység

6.3.1.	Megnevezése	Projekttervezés
6.3.2.	Célja	Projekttervezés folyamatának, eszközeinek megismerése
6.3.3.	Tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Érintett menedzsment és kommunikáció</li> <li>• Projekteset ismertetése után az érintettek azonosítása, elemzése, az érintett-térkép összeállítása, kezelési stratégia definiálása</li> <li>• Követelmények, projektterjedelem, feladatlebonntási struktúra (WBS)</li> <li>• A projekt feladatlebonntási struktúrájának (WBS) összeállítása követelményspecifikáció alapján</li> <li>• Ütemezés menedzsment</li> <li>• A projektütemterv összeállítása, tevékenységek hálótervbe rendezése, átfutási idők megbecslése</li> <li>• Projekt költség- és erőforrás-menedzsment, beszállító kezelés</li> <li>• Kezdeti projektköltségterv és erőforrás-beszerezési terv összeállítása</li> <li>• Kockázatmenedzsment, tudásmegosztás</li> <li>• A kezdeti kockázati regiszter és kezelési stratégia összeállítása, kockázatok kvalitatív és kvantitatív elemzése</li> </ul>

6.3.4.	Terjedelme	9 óra
6.3.5.	Elméleti órák száma	4 óra
6.3.6.	Gyakorlati órák száma	5 óra
6.3.7.	A tananyag egység megvalósítása során alkalmazott képzési módszerek	Előadás, magyarázat, szituációs feladat
6.3.8.	A tananyag egység megvalósítása során alkalmazott munkaformák	Egyéni munka, csoportmunka
6.3.9.	A tananyag egység elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal történik számonkérés. A tananyag egységek egyben kezelendők, külön igazolás kiadása nem történik.

#### 6.4. Tananyag egység

6.4.1.	Megnevezése	Projekt megvalósítása és nyomon követése
6.4.2.	Célja	Projekt megvalósítás és nyomon követés folyamatának, eszközeinek megismerése
6.4.3.	Tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A projektterv végrehajtása és ellenőrzése, felmerülő teendők, problémák kezelése</li> <li>• Jelentések, riportok tartalmi meghatározása és összeállítása</li> <li>• Projektcsapat vezetése, érintettek bevonása</li> <li>• Konzensusépítési gyakorlat, konfliktuskezelési gyakorlat</li> <li>• Változáskezelés</li> <li>• Változási helyzet és szereplőinek azonosítása, a változási helyzet vizsgálata és elemzése, kezelési terv kidolgozása</li> </ul>
6.4.4.	Terjedelme	5 óra
6.4.5.	Elméleti órák száma	2 óra
6.4.6.	Gyakorlati órák száma	3 óra
6.4.7.	A tananyag egység megvalósítása során alkalmazott képzési módszerek	Előadás, magyarázat, szituációs feladat
6.4.7.	A tananyag egység megvalósítása során alkalmazott munkaformák	Páros munka, csoportmunka
6.4.9.	A tananyag egység elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal történik számonkérés. A tananyag egységek egyben kezelendők, külön igazolás kiadása nem történik.

## 6.5. Tananyagegység

6.5.1.	Megnevezése	Projektek zárása
6.5.2.	Célja	Projektzárás folyamatának, eszközeinek megismerése
6.5.3.	Tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekt- és fáziszárás folyamata, követő feladatok</li> <li>Projektzáró riport elkészítése</li> </ul>
6.5.4.	Terjedelme	2 óra
6.5.5.	Elméleti órák száma	1 óra
6.5.6.	Gyakorlati órák száma	1 óra
6.5.7.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott képzési módszerek	Előadás, magyarázat, szituációs feladat
6.5.8.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott munkaformák	Egyéni munka, csoportmunka
6.5.9.	A tananyagegység elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal történik számonkérés. A tananyagegységek egyben kezelendők, külön igazolás kiadása nem történik.

## 6.6. Tananyagegység

6.6.1.	Megnevezése	A képzés zárása
6.6.2.	Célja	Tanulások leszűrése, képzés értékelése, zárása
6.6.3.	Tartalma	A képzés értékelése, zárása, a résztvevők tudásának felmérése
6.6.4.	Terjedelme	1 óra
6.6.5.	Elméleti órák száma	0 óra
6.6.6.	Gyakorlati órák száma	1 óra
6.6.7.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott képzési módszerek	Magyarázat, irányított feladat
6.6.8.	A tananyagegység megvalósítása során alkalmazott munkaformák	Egyéni munka
6.6.9.	A tananyagegység elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal történik számonkérés. A tananyagegységek egyben kezelendők, külön igazolás kiadása nem történik.

## 7. Csoportlétszám

7.1	Maximális csoportlétszám (fő)	15 fő
-----	-------------------------------	-------

## 8. A képzésben részt vevő teljesítményét értékelő rendszer leírása

A képzés zárásakor egy feladatválasztós teszt alapú visszamérés valósul meg, a teszt minősítése: megfelelt/nem felelt meg. Megfelelt minősítéshez legalább 60%-os eredmény szükséges.

## 9. A képzés zárása

9.1.	A képzés elvégzéséről szóló igazolás kiadásának feltételei	A képzési program végén egyszeri alkalommal írásbeli számonkérés teljesítése, megfelelt minősítéssel (10/6 sikeres válasz) A résztvevői hiányzás nem haladja meg a 10 %-ot.
------	--	--

## 10. A képzési program végrehajtásához szükséges feltételek

10.1.	Személyi feltételek	Minimum középfokú végzettség, 3 éves tréneri, tanácsadói, és/vagy projektvezetői tapasztalat
10.1.1.	Személyi feltételek biztosításának módja	Munkaviszony vagy munkaviszony jellegű egyéb jogviszony.
10.2.	Tárgyi feltételek	résztvevők létszámának megfelelő terem 1 db elméleti és gyakorlati oktatásra alkalmas terem, melynek berendezése – a résztvevők számának megfelelő asztal és szék, 1 db flipchart tábla, 1 db oktatói notebook, 1 db projektor, 1 db vetítővászon A képzésben résztvevők számára az alábbi helyiségek állnak rendelkezésre: 1 db női és férfi mosdó mellékhelyiség
10.2.1.	Tárgyi feltételek biztosításának módja	A tárgyi feltételeket az intézmény tulajdonjog, használati jog vagy bérleti jogviszony alapján biztosítja.
10.3.	Egyéb speciális feltételek	-
10.3.1.	Egyéb speciális feltételek biztosításának módja	-